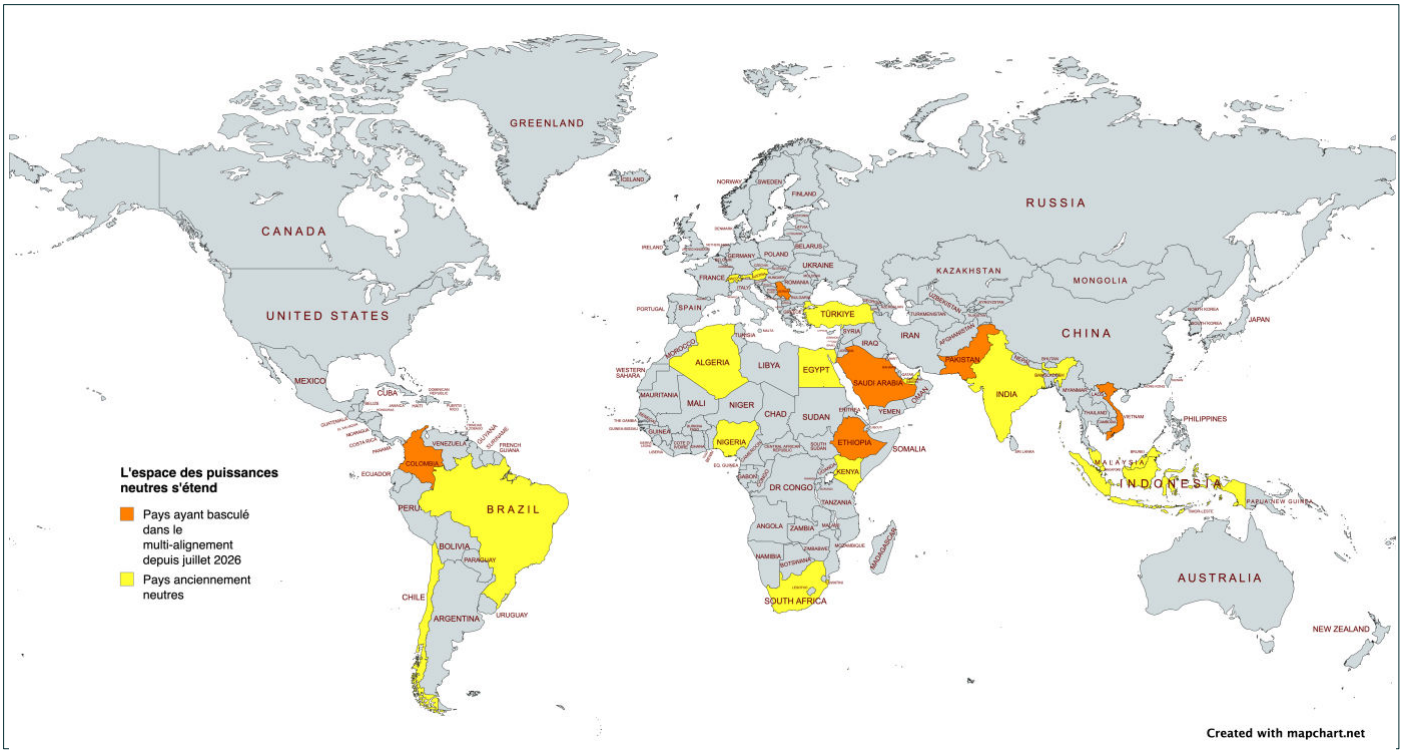
La Chaire décrypte :

Loin des périphéries rigides des empires, les neutres s'étendent tout en concentrant les faveurs des investisseurs



Loin des zones d'intégration sécuritaire rigides et des chasses gardées régionales, les pays multi-alignés gagnent actuellement en importance afin d'échapper à la compétition sino-américaine et de vendre leurs ressources critiques au meilleur prix. Ces pays coopèrent étroitement entre eux et sont parfois devenus des pays charnières. Pour les multinationales, les pays multi-alignés sont devenus la pièce centrale de la mondialisation. Loin d'être évités en raison de leur ambiguïté diplomatique, ils sont activement recherchés, mais imposent aux entreprises une révision profonde de leurs stratégies opérationnelles, légales et logistiques.

Le poids géoéconomique décisif des neutres

La puissance cumulée des pays multi-alignés représente un poids géopolitique décisif, capable de faire basculer le rapport de force mondial. Regroupant plus du tiers de la population de la planète à travers des géants comme l'Inde, l'Indonésie ou le Brésil, cet ensemble constitue un réservoir démographique jeune et une base de consommation en croissance rapide. Sur le plan économique, leur produit intérieur brut consolidé dépasse désormais le poids total de l'Union européenne en parité de pouvoir d'achat, soutenu par des réserves financières colossales à l'image des fonds souverains du Golfe. Leur véritable force réside dans la détention de leviers stratégiques majeurs : ils contrôlent à la fois les corridors maritimes cruciaux du commerce mondial, une part prédominante de la production d'hydrocarbures et les gisements essentiels de minerais critiques nécessaires à la transition technologique et énergétique. Bien qu'ils ne disposent pas d'un commandement militaire intégré comme l'Alliance atlantique, la somme de leurs forces armées représente plus de quatre millions de soldats d'active et des budgets de défense en hausse constante. En refusant de se lier à un camp unique, la masse critique de ces États interdit désormais à Washington comme à Pékin d'imposer une hégémonie unilatérale, d'isoler un rival par des sanctions ou de régir seuls les règles du commerce mondial.

Un pouvoir d'attraction décisif auprès des multinationales

Les multinationales privilégient les pays multi-alignés car ils offrent le seul moyen de maintenir une activité dynamique dans un environnement géopolitique fragmenté. En s'implantant dans ces territoires pivots comme le Viet Nam ou la Turquie, les entreprises contournent les surtaxes douanières et les risques d'embargo direct issus du conflit commercial entre la Chine et les États-Unis. Ces États servent de plateformes d'assemblage et de re-routage indispensables pour sécuriser les chaînes d'approvisionnement sans renoncer aux intrants industriels chinois ni au marché américain.

Au-delà de ce rôle de tampon logistique, ils présentent des marchés intérieurs en forte croissance, portés par une classe moyenne émergente et une main-d'œuvre qualifiée à coût compétitif. Leur neutralité diplomatique permet également aux entreprises de diversifier leurs sources de capitaux auprès de fonds souverains puissants tout en accédant aux ressources énergétiques et aux minerais critiques indispensables à la production. En investissant dans ces zones charnières, les grands groupes construisent une organisation décentralisée capable d'absorber les chocs réglementaires et de conserver un accès simultané à tous les grands pôles de consommation de la planète.

La nécessaire adaptation des entreprises au marché des neutres

L'accès aux marchés multi-alignés exige pourtant des adaptations financières et juridiques concrètes dont la nature varie selon les moyens de l'entreprise. Les grands groupes mobilisent leurs ressources pour ériger des filiales étanches financées par des réseaux bancaires locaux afin de neutraliser le risque de sanctions extraterritoriales, tout en construisant des centres de données sur place et en recrutant des relais d'influence locaux pour sécuriser les contrats d'État. À l'inverse, les PME évitent toute implantation directe en confiant le dédouanement et la distribution à un intermédiaire local établi, exigent un crédit documentaire irrévocable et confirmé par une banque européenne pour garantir leur paiement avant expédition.

Le paysage géopolitique européen qui a été marqué par l’extinction progressive des neutres face au conflit ukrainien donne par conséquent une image inversée de l’essor des non-alignés. Pourtant, ces derniers préfigurent un monde où la véritable valeur d'une entreprise résidera dans son agilité à naviguer entre des souverainetés concurrentes.